



**Preparando il settore delle Ricerca e dell'Innovazione per la Missione
"Ripristinare gli Oceani, le Acque costiere e Interne"**

Gioco di ruolo Prep4Blue

Data di consegna prevista: 30/05/2025 (M35)

Data di presentazione effettiva:

Deliverable leader: partner 9 – CETMAR

Autori: Susana Bastón Meira (CETMAR), Lucía Fraga Lago (CETMAR) e Justine Brossard

Collaboratori: Massimiliano Pinat, Christophe Gamelin e Maïssa

Tipologia di deliverable: Gioco di ruolo

Work package Leader: WP6 – CNR

Versione: 1

Progetto finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito del programma HORIZON-MISS-2021-OCEAN-01	
Livello di diffusione	
PU Pubblico	X
PP Riservato ad altri partecipanti del programma (inclusi i Servizi della Commissione)	
RE Riservato a un gruppo specificato dal consorzio (inclusi i Servizi della Commissione)	
CO Riservato in esclusiva ai membri del consorzio (inclusi i Servizi della Commissione)	

GA No. 101056957 - PREP4BLUE

Data di inizio del progetto: 1 giugno 2022

www.Prep4Blue.eu



Funded by the European Union, through its Horizon Europe Program, Grant No. 101056957 (PREP4BLUE). Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or of the granting authority, the European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA). Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.

DISCLAIMER

“PREP4BLUE: Preparing the Research & Innovation Core for Mission Ocean, Seas & Waters” (Preparando il settore delle Ricerca e dell’Innovazione per la Missione “Ripristinare gli Oceani, le Acque costiere e Interne”) ha ricevuto finanziamenti dal bando del Programma Horizon dell’Unione Europea “*Preparation for deployment of ‘lighthouse demonstrators’ and solution scale ups and cross-cutting citizen and stakeholder involvement (HORIZON-MISS-2021-OCEAN-01)*”, Accordo di sovvenzione n. 101056957.

I punti di vista e le opinioni espressi sono esclusivamente quelli dell'autore e non riflettono necessariamente quelli dell'Unione Europea o dell'autorità che concede la sovvenzione, l'Agenzia esecutiva europea per il clima, le infrastrutture e l'ambiente (CINEA). Né l'Unione Europea né l'autorità concedente possono essere ritenute in alcun modo responsabili.

Il presente documento contiene informazioni sulle attività principali di PREP4BLUE. Qualsiasi riferimento al suo contenuto deve indicare in modo inequivocabile gli autori, la fonte, l'organizzazione e la data di pubblicazione. Gli autori del presente documento hanno adottato tutte le misure disponibili affinché il suo contenuto sia accurato, coerente e conforme alla legge. Tuttavia, né il consorzio del progetto nel suo complesso né i singoli partner che hanno partecipato implicitamente o esplicitamente alla stesura e alla pubblicazione del documento si assumono alcun tipo di responsabilità che potrebbe derivare dall'utilizzo del suo contenuto.

NOTA SUL COPYRIGHT



La presente pubblicazione realizzata da parti del Consorzio PREP4BLUE è rilasciata con licenza Creative Commons Attribuzione 4.0 Internazionale (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>). “PREP4BLUE: Preparing the Research & Innovation Core for Mission Ocean, Seas & Waters” (Preparando il settore delle Ricerca e dell’Innovazione per la Missione “Ripristinare gli Oceani, le Acque costiere e Interne”) ha ricevuto finanziamenti dal bando del Programma Horizon dell’Unione Europea HORIZON-MISS-2021-OCEAN-01, Accordo di sovvenzione n. 101056957.

CRONOLOGIA DELLE VERSIONI E DEI CONTRIBUTI

Versione	Data	Autori (Organizzazione)	Note
0.1	23.03.2025	Susana Bastón (CETMAR)	Prima bozza redatta da CETMAR

0.2	27.05.2025	Lucía Fraga (CETMAR)	formattazione
1.0	30.05.2025	Lucía Fraga (CETMAR) Justine Brossard (CPMR)	Revisione finale, Versione definitiva

Indice

Introduzione	5
Istruzioni del gioco di ruolo Prep4Blue	6
Scenario 1: Ripristino delle ostriche	9
Contesto del ripristino delle ostriche	9
Descrizione dello scenario	10
PRINCIPALI ARGOMENTI DA DISCUTERE	11
Personaggi.....	12
Personaggio 1: Phil Coton.....	13
Personaggio 2: Pamela Summer.....	15
Personaggio 3: Jason MacBernick	17
Personaggio 4: Brigitte Breizh-dot.....	18
Personaggio 5: Kelly Wavy.....	20
Scenario 2: Area marina protetta.....	23
Informazioni di base e obiettivo principale	23
Descrizione generale	24
OBIETTIVO RELATIVO ALL'AREA MARINA PROTETTA.....	26
Principali argomenti da discutere	27
Personaggi.....	27
Personaggio 1: Pietro Paciocco	27
Personaggio 2: Isabel Martínez.....	31
Personaggio 3: GEORGE.....	36
Personaggio 4: Jonathan Johson	38
Personaggio 5: Barry MacVean.....	40
Personaggio 6: Barbara Walls.....	43
Personaggio 7: Sarah Bullen.....	45

Personaggio 8: Andrew Side	47
Personaggio 9: David Jackson	49
Link a Canva per la modifica dei materiali del gioco	52

Introduzione

Questo gioco di ruolo è stato sviluppato per l'assemblea pilota degli stakeholder di Prep4Blue (Atlantico e Artico), tenutasi a Bordeaux nel novembre 2024, a sostegno dell'attuazione della missione *Restore Our Ocean and Waters* e come modello per i futuri processi di coinvolgimento dei soggetti interessati.

Il gioco si basa su due scenari che consentono di individuare i principali step necessari per gestire correttamente le assemblee degli stakeholder e di sviluppare idee creative per il proprio contesto specifico.

- 1) Lo **scenario 1** riguarda la verifica di una soluzione proposta agli stakeholder basata sulla natura per mitigare l'erosione costiera, per la quale è stata scelta una metodologia ibrida che combina una modalità collaborativa e una modalità partecipativa.
- 2) Lo **scenario 2** riguarda la definizione di una strategia di gestione per un'Area Marina Protetta (AMP) che differisce dallo scenario 1 in termini di metodologia, poiché lo scopo del workshop è quello di co-creare da zero una strategia di gestione.

Raccomandazioni

- All'inizio del gioco, il moderatore deve chiedere a un volontario di riferire le conclusioni del gioco stesso.
- È opportuno che la stanza consenta ai partecipanti di sedersi in cerchio (senza un tavolo al centro) e che disponga di una lavagna a fogli mobili in cui verranno spiegate le diverse fasi della metodologia e annotati i feedback dei partecipanti.
- È necessaria una lavagna a fogli mobili o uno schermo per spiegare le fasi e/o prendere appunti sulla discussione, la votazione e le soluzioni proposte.
- Questa assemblea ha dimostrato che sono necessarie almeno quattro ore per lo svolgimento del gioco. La tempistica relativa a ciascuna fase rimane indicativa e deve essere valutata in base al numero di partecipanti e alla complessità dello scenario scelto.

Di seguito è riportata una metodologia concepita per le esigenze specifiche del gioco di ruolo. Sono inoltre disponibili le istruzioni per i moderatori.

Istruzioni del gioco di ruolo Prep4Blue

Promuovere la co-creazione e la democrazia deliberativa per il raggiungimento degli obiettivi della missione Restore Our Ocean and Waters ("Ripristinare i nostri oceani e le nostre acque")

Scopo del gioco

L'obiettivo è quello di avviare discussioni orientate ai risultati che portino a soluzioni attuabili.

Materiali

- Descrizioni dello scenario di gioco
- Carte e adesivi dei personaggi degli stakeholder
- Adesivi per i pulsanti
- Carte "voto" (verdi, arancioni, rosse)
- Carte illustrative, ad esempio carte Dixit
- Schermo digitale o lavagna a fogli mobili

Scenari di gioco

Vengono forniti due scenari con documenti stampabili quali una sintesi del contesto, descrizioni dettagliate dei personaggi e adesivi per ciascun partecipante in modo da identificarne il ruolo:

- La preparazione di un **progetto collaborativo per il ripristino delle barriere di ostriche**, incentrato sullo sviluppo di soluzioni innovative per combinare il progetto di ripristino con le diverse attività dell'area costiera immaginaria.
- Una **strategia per un'area marina protetta** mirata alla co-creazione di una strategia di gestione da zero.

Metodologia del gioco di ruolo

- Ciascun gruppo sarà composto da 5-10 persone.

- Si consiglia di disporre le sedie in cerchio in una stanza spaziosa, garantendo la visibilità di tutti i partecipanti e dello schermo digitale o della lavagna a fogli mobili.
- È necessario designare un moderatore, un relatore e un cronometrista.
- I giocatori devono scegliere un ruolo da interpretare tra i diversi personaggi dello scenario. Occorre impersonare almeno un rappresentante di ciascuno dei seguenti gruppi della Quintupla Elica:
 - **Ambito accademico** (università e istituti di ricerca)
 - **Ambito industriale** (imprenditoria e settore privato)
 - **Governo** (politiche pubbliche, governance)
 - **Società civile** (il pubblico, le ONG non focalizzate sugli aspetti ambientali, i media)
 - **Ambiente** (ONG ecologiste e agenzie ambientali)

Il gioco è strutturato come segue:

- introduzione allo scenario;
- mappatura delle aspettative degli stakeholder;
- individuazione e rilevamento degli interessi e delle esigenze;
- co-creazione di soluzioni;
- serie di votazioni.

Sistema di votazione

Il sistema di votazione consente di raggiungere diversi obiettivi rilevanti:

- **Coinvolgere la responsabilità delle parti interessate nell'esprimere chiaramente le loro opinioni:**
 - Carta verde: "Sono pienamente d'accordo"
 - Carta arancione: "Posso accettarlo"
 - Carta rossa: "Sono completamente in disaccordo"
- **Incoraggiare gli stakeholder più silenziosi a esprimersi**
- **Fornire l'opportunità di affrontare le obiezioni (carte rosse):**
 - Per comprendere le ragioni alla base dei "punti di blocco"
 - Per far emergere nuove idee/proposte

Durante la votazione ciascun gruppo può esprimere un voto. Se un gruppo prevede più rappresentanti, questi devono accordarsi su come votare.

Dopo la prima votazione, la proposta sarà modificata e si procederà a una nuova votazione.

Pertanto, durante il gioco di ruolo sono previste due sessioni di voto:

- dopo aver individuato una base comune di interessi ed esigenze;
- alla fine del gioco.

Conclusione del gioco

Dopo la seconda votazione tutti i partecipanti devono giungere a un accordo su come procedere, che servirà al relatore per spiegare i risultati ottenuti da tale gruppo.

Versione estesa

Si gioca la carta jolly: il gioco di ruolo può essere reso più dinamico prevedendo l'interruzione di un nuovo partecipante durante il workshop:

- un soggetto non invitato che insiste per unirsi al gruppo;
- un soggetto invitato che però arriva in ritardo durante il workshop, ecc.

Una situazione del genere potrebbe verificarsi nella vita reale e diventare parte del gioco a scopo formativo.

Questo gioco di ruolo può essere adattato a qualsiasi altro scenario di co-creazione di vostra scelta, nel qual caso potrebbero essere utilizzati alcuni dei personaggi di questa versione oppure svilupparne di nuovi, mantenendo in ogni caso inalterata la metodologia.

Godetevi il viaggio nella co-creazione e nell'empowerment degli stakeholder!

Scenario 1: Ripristino delle ostriche

Contesto del ripristino delle ostriche

L'ostrica piatta (*Ostrea edulis*) è una specie autoctona europea che un tempo ricopriva vaste aree nelle acque costiere europee.

Verso la metà e la fine del 1800, le popolazioni di ostriche piatte sono state ampiamente danneggiate, spesso in modo irreversibile, a causa della pesca intensiva. In tempi più recenti, la comparsa di parassiti, unita alla proliferazione di vari predatori e a molti altri fattori di stress indotti dall'uomo, ha causato una drastica riduzione delle ultime popolazioni di *Ostrea edulis* superstiti. Oggi questa specie è scomparsa da molte località europee e figura nell'elenco OSPAR14 delle specie minacciate e/o a rischio di estinzione.

Sebbene la specie e l'habitat ad essa associato siano regrediti in tutta Europa, non si è ancora estinta. È in corso un numero crescente di iniziative di ripristino per riportare le ostriche autoctone europee, e di conseguenza le funzioni ecologiche essenziali e i servizi ecosistemici che esse forniscono, negli ecosistemi marini europei a densità sufficientemente significative.

In che modo e per quale motivo le barriere di ostriche europee possono essere considerate come una soluzione basata sulla natura, che dovrebbe quindi essere ripristinata?

- Possono ridurre i processi di erosione costiera dissipando l'energia delle onde attraverso la formazione di bassofondi, fornire riparo e aree funzionali per l'alimentazione, la riproduzione e la nursery per gli organismi che subiscono l'impatto di condizioni ambientali mutevoli, filtrare l'acqua e controllare i cicli biogeochimici.
- I banchi e le barriere di ostriche potrebbero anche svolgere un ruolo determinante nella regolazione del clima globale attraverso il sequestro del carbonio nei sedimenti sottostanti.
- Sono considerate ingegneri ecosistemici e ospitano un numero importante di specie che rendono questi organismi fondamentali per la conservazione della biodiversità e del funzionamento degli ecosistemi.

Descrizione dello scenario

La regione atlantica della Kerlifornia, in Francia, ospita numerose delle popolazioni di ostriche piatte rimaste nel Paese e si presenta come l'area migliore per sperimentare un'importante attività di ripristino, da replicare su larga scala in Europa. Convinti dalle raccomandazioni dell'Alleanza per il ripopolamento delle ostriche autoctone (*Native Oyster Restoration Alliance*, NORA), i ricercatori dell'Università della Kerlifornia intendono realizzare un importante progetto nella famosa baia di Houatche per ripristinare le barriere di ostriche, coinvolgendo tutti gli stakeholder locali in questa ambiziosa iniziativa!

Tuttavia, un progetto del genere richiede un dialogo significativo tra tutte le parti interessate e il loro impegno può essere ostacolato dalla necessità di rivalutare i vari usi dello spazio marittimo per attuare la nuova iniziativa. In particolare, potrebbe limitare lo spazio disponibile per gli allevamenti di acquacoltura e le attività di surf.

Prendendo in considerazione i vari aspetti socio-economici e gli interessi degli stakeholder, rimangono quindi vari interrogativi per rimuovere i potenziali ostacoli alla realizzazione e all'attuazione del progetto.

La baia di Houatche deve affrontare sfide significative a causa dei cambiamenti climatici, in particolare l'innalzamento del livello del mare. Questa pittoresca insenatura ospita comunità locali di pescatori, produttori di acquacoltura e soprattutto allevatori di ostriche, che hanno fatto affidamento sulle sue risorse per generazioni. Purtroppo, il declino delle barriere europee di ostriche ha avuto un impatto sulla biodiversità e ha ridotto le popolazioni ittiche e la qualità dell'acqua.

Un tempo queste barriere svolgevano un ruolo fondamentale nel filtrare l'acqua marina, a beneficio sia degli allevamenti di ostriche che dell'acquacoltura, ma la loro perdita ha portato a un calo della produzione. I pescatori locali devono ora fare i conti con le ripercussioni delle pratiche di pesca del passato che hanno contribuito al degrado di questo ecosistema vitale. Tuttavia, la recente uscita di un film popolare con protagonisti i surfisti della Kerlifornia ha provocato una forte impennata del turismo nella baia di Houatche, in particolare per quanto riguarda le attività legate al surf. Ciò ha attirato un gruppo di persone facoltose dalla vivace città di Losse-en-Geletz, molte delle quali stanno investendo in seconde case per godersi i panorami mozzafiato.

Se da un lato questo afflusso di residenti benestanti ha portato a un aumento dei prezzi degli immobili e a un certo malcontento tra gli abitanti locali, dall'altro ha avuto un impatto positivo sull'economia locale, facendo aumentare il PIL della Kerlifornia

del 10%. Nuovi bar, ristoranti, hotel e scuole di surf sono stati aperti in seguito a questo accresciuto interesse. Inoltre, alcuni investitori si sono rivolti al comune di Houatche per un progetto immobiliare volto a soddisfare la crescente domanda di alloggi turistici. Tuttavia, questa iniziativa è attualmente in sospeso, poiché crescono i timori per la possibilità che la baia venga sommersa nei prossimi 30 anni...

I ricercatori dell'Università della Kerlifornia sono entusiasti del fatto che mercoledì 20 novembre avranno l'opportunità di discutere questo potenziale progetto di ripristino con gli stakeholder locali, durante un incontro tematico del Parlamento del Mare della Kerlifornia intitolato "Soluzioni basate sulla natura per il ripristino degli ecosistemi marini e costieri".

Prima dell'incontro, diversi gruppi di stakeholder della baia di Houatche hanno ricevuto l'invito con una breve descrizione del progetto di ripristino, dei suoi interessi ecologici e delle potenziali conseguenze per le attività della baia:

- Alcune aree potrebbero essere vietate alla pesca e lo spazio disponibile per le vasche di acquacoltura potrebbe essere ridotto. Se da un lato queste misure sono essenziali per la salute a lungo termine dell'ecosistema, dall'altro rappresentano una sfida per i pescatori e i produttori di acquacoltura locali che dipendono da tali risorse per il proprio sostentamento.
- Tuttavia, i ricercatori si impegnano a coinvolgere gli attori locali nel processo di ripristino, collaborando strettamente con gli ostricoltori nella progettazione del monitoraggio delle barriere di ostriche ripristinate.
- Il progetto, peraltro, potrebbe dover affrontare potenziali sfide legate all'aumento del turismo, in particolare durante i mesi estivi, quando il numero di visitatori raggiunge il picco massimo. Gli scienziati dell'Università della Kerlifornia hanno riscontrato un elevato quantitativo di rifiuti marini, sostanze chimiche provenienti da creme solari e altri inquinanti, come i mozziconi di sigaretta, che potrebbero minacciare l'integrità delle barriere di ostriche appena ripristinate. I ricercatori hanno sollevato tali problematiche presso l'amministrazione comunale di Houatche, evidenziando la necessità di adottare strategie di gestione efficaci per proteggere il delicato ecosistema e attuare il progetto di ripristino delle ostriche.

PRINCIPALI ARGOMENTI DA DISCUTERE

Poiché il progetto è attualmente in fase di sviluppo, il dibattito che si terrà al "Parlamento del Mare" sarà incentrato su tre aspetti principali:

1. Legittimità del titolare del progetto:

Sebbene il progetto sia stato proposto dai ricercatori dell'Università della California, la prima domanda si basa sulla legittimità del responsabile del progetto, soprattutto perché uno degli obiettivi sarebbe quello di diffondere questa iniziativa di ripristino in California e in altre aree.

- Gli istituti di ricerca possono essere adatti a progetti sperimentali, ma non a progetti operativi su larga scala.
- Se il progetto si svolge all'interno di un'area marina protetta (AMP) e ha come obiettivo principale la conservazione della specie, la responsabilità dovrebbe ricadere sull'ente di gestione di un'area marina protetta (AMP) locale?
- Dovrebbero essere competenti gli enti locali se i servizi ecosistemici vanno a beneficio dell'intera comunità o sono in linea con le loro missioni di interesse pubblico (ad esempio, tutela dei litorali, gestione della qualità dell'acqua)?
- Gli ostricoltori dovrebbero essere responsabili se l'obiettivo principale è quello di mantenere uno stock di riproduzione per la raccolta di larve?
- I pescatori dovrebbero essere responsabili se l'obiettivo è la pesca sostenibile dopo il ripristino?

2. Finanziamenti:

- Chi sarà il principale investitore?
- Qual è il ruolo della cogestione tra settore pubblico e privato, pubblico e associazioni o altre partnership?

3. Valutare:

- Soluzioni innovative in grado di integrare il progetto di ripristino con le diverse attività che si svolgono nella baia.

Personaggi

La selezione degli stakeholder dipende dallo specifico processo di pianificazione, dalla portata e dai peculiari argomenti di interesse. Quando si analizzano gli stakeholder, è fondamentale creare un'ampia rete e poi consolidarla. È necessario concentrarsi innanzitutto sugli **stakeholder che devono essere coinvolti** e accertarsi che siano effettivamente i rappresentanti più adatti. Riportiamo di seguito un elenco, benché non tutti siano stati definiti per questo gioco specifico.

Rappresentante dei pescatori
Rappresentante dell'autorità portuale
Scuole blu
Associazione di surf
Federazione di vela
Compagnia petrolifera e del gas
Responsabile del turismo
Società elettrica

Esperto in modelli oceanici e climatici
(potrebbe essere un esperto di stock
ittici o qualsiasi altro ricercatore
qualificato)
Rappresentante di una ONG
Direttore di un parco naturale
Giornalista
Organizzazioni della Società Civile
(OSC)

Personaggio 1: Phil Coton

NOME: PHIL COTON

PROFESSIONE: sindaco della città costiera di Houatche

ETÀ: 45

GENERE: maschile

INTERESSI PERSONALI: pescare e suonare la chitarra

FAMILIARI: vive con la moglie e ha due figli

CARATTERISTICHE

Phil è stato eletto due anni fa ed è attivamente impegnato a migliorare la qualità della vita degli abitanti di Houatche.

Conosce perfettamente le problematiche legate al degrado dell'ambiente marino e le conseguenze negative di questo fenomeno sulla comunità.

Tuttavia, desidera che la sua città acquisisca maggiore benessere e sarebbe quindi favorevole a soluzioni che associno la tutela dell'ambiente alla crescita economica. In particolare, intende ottenere maggiori investimenti per lo sviluppo della blue economy e la protezione dell'ambiente marino e costiero.

IMPEGNO NEL DIFENDERE LA PROPRIA POSIZIONE

Sosterrà il progetto di ripristino a patto che porti vantaggi all'intera comunità.

VISION E MISSION DEL SETTORE

In quanto ente pubblico, l'amministrazione comunale di Houatche persegue diverse mission di interesse pubblico, come la tutela del litorale e il miglioramento della qualità delle acque.

Il Comune si propone inoltre di garantire il benessere dei suoi cittadini, assicurando posti di lavoro sostenibili e un'eccellente qualità della vita.

OBIETTIVI STRATEGICI DEL SETTORE

- ✓ Contribuire al benessere degli abitanti di Houatche
- ✓ Assicurare lo sviluppo economico della città, garantire l'occupazione e fornire attività a tutta la popolazione
- ✓ Offrire un ambiente sano e qualitativamente adeguato alla popolazione

PRINCIPALI PUNTI DA SOSTENERE

- ✓ Forte coinvolgimento nel progetto di ripristino se questo porta benefici alla comunità
- ✓ Valutazione della mancanza di fondi
- ✓ Giusto equilibrio tra le esigenze di interesse pubblico e il benessere economico della comunità

ANALISI SWOT PER LA POSIZIONE DI PHIL

PUNTI DI FORZA

- Il progetto di ripristino può migliorare la reputazione della baia e della città di Houatche, attualmente considerata una zona costiera che attira il turismo di massa. Può favorire la creazione di nuove attività più sostenibili e il recupero dei prodotti tradizionali della baia (ostriche di produzione locale, ottimi frutti di mare, ecc.), di cui gli abitanti locali sentono la mancanza.

PUNTI DEBOLI

- Durante la primavera e l'estate, la città e la baia si riempiono di turisti provenienti da altre città e regioni. Si crea così uno scollamento tra gli abitanti del posto e i turisti. Tale situazione può rappresentare un evidente ostacolo al progetto di ripristino.

OPPORTUNITÀ

- Sviluppo economico sostenibile, ulteriore collegamento della popolazione con il mare, sviluppo di attività che favoriscano gli abitanti locali o i visitatori abituali piuttosto che i turisti occasionali.

MINACCE

- Il Comune dispone di un budget limitato. È assolutamente necessario individuare opportunità di finanziamento per questo progetto.

Personaggio 2: Pamela Summer

NOME: PAMELA SUMMER

PROFESSIONE: biologa marina

ETÀ: 30

GENERE: femminile

INTERESSI PERSONALI: immersioni e surf

FAMILIARI: convive con il fidanzato

CARATTERISTICHE

È appassionata di oceani e lavora da più di 5 anni in progetti di ripristino della biodiversità marina.

Pur avendo realizzato diversi interventi sperimentali, non ha mai lavorato a un progetto operativo su larga scala.

È estremamente propensa a collaborare con altri stakeholder su questo tema.

IMPEGNO NEL DIFENDERE LA PROPRIA POSIZIONE

Sosterrà con convinzione il progetto di ripristino proposto dalla sua unità di ricerca.

VISION E MISSION DEL SETTORE

La mission di questa unità specifica è quella di condurre ricerche e fornire una conoscenza scientifica tra le più avanzate sullo stato dei nostri oceani e dei nostri mari. L'Unità di scienze marine si è specializzata nel recupero degli ecosistemi marini e della biodiversità e ha condotto numerosi progetti sperimentali in questo campo.

OBIETTIVI STRATEGICI DEL SETTORE

- ✓ Contribuire al ripristino del nostro ambiente marino
- ✓ Fornire un'esperienza significativa da condividere nell'ambito dell'UE
- ✓ Collaborare con altri ricercatori per migliorare la raccolta dei dati, la conoscenza e lo scambio di buone pratiche

PRINCIPALI PUNTI DA SOSTENERE

- ✓ Disponibilità a individuare compromessi significativi con gli stakeholder locali per realizzare questo progetto.
- ✓ Il progetto deve essere in linea con gli obiettivi strategici perseguiti dall'Unità di scienze marine e supportare i ricercatori nelle loro attività
- ✓ Disponibilità a un dialogo aperto e alla collaborazione

ANALISI SWOT PER LA POSIZIONE DI PAMELA

PUNTI DI FORZA

- Questo potenziale progetto di recupero sarebbe un'eccellente opportunità per i ricercatori di testare i metodi di ripristino delle ostriche piatte nella regione della Kerlifornia, oltre a condurre attività di monitoraggio della qualità dell'acqua e sviluppare eventuali soluzioni per ridurre l'inquinamento. Ciò favorirà certamente la loro ricerca sulle misure di ripristino basate sulla natura per l'adattamento al cambiamento climatico costiero.

PUNTI DEBOLI

- La necessità di rivalutare i vari usi dello spazio marittimo per attuare la nuova iniziativa. I ricercatori non sono abituati a realizzare progetti operativi su larga scala.

OPPORTUNITÀ

- Il dialogo tra gli stakeholder può contribuire alla definizione di un progetto di ripristino estremamente collaborativo, ottimizzandone l'efficienza e il potenziale di diffusione in altre aree.

MINACCE

- Alcune attività dovranno essere ridotte e alcuni stakeholder potrebbero mostrarsi contrari al progetto. Potrebbe risultare complesso individuare le opportunità di finanziamento.

Personaggio 3: Jason MacBernick

NOME: JASON MACBERNICK

PROFESSIONE: allevatore di ostriche

ETÀ: 36

GENERE: maschile

INTERESSI PERSONALI: oltre al suo lavoro, è appassionato di letteratura e intende scrivere un libro sulla baia di Houatche.

FAMILIARI: vive da solo

CARATTERISTICHE

Suo padre e suo nonno lavoravano come ostricoltori nella baia e lui desidera proseguire questa attività tradizionale, nonostante tutte le sfide che il settore deve affrontare. Spera davvero di riuscire a produrre ostriche di qualità e di venderle ai ristoranti locali.

IMPEGNO NEL DIFENDERE LA PROPRIA POSIZIONE

Non è del tutto convinto di appoggiare il progetto di ripristino, perché teme che possa portare alla chiusura di diverse aree attualmente utilizzate per l'allevamento di ostriche. Tuttavia, considerando le importanti sfide che il suo settore deve affrontare a causa del deterioramento dell'ambiente marino, potrebbe essere propenso a sostenere il progetto se questo garantisse un impatto futuro positivo sulle attività e un aumento della redditività.

VISION E MISSION DEL SETTORE

Produrre ostriche di qualità

OBIETTIVI STRATEGICI DEL SETTORE

- ✓ Aumentare la propria redditività e competitività
- ✓ Diventare il principale fornitore di ostriche dei ristoranti della baia
- ✓ Migliorare la circolarità e la sostenibilità della produzione di ostriche

PRINCIPALI PUNTI DA SOSTENERE

✓ Di primo acchito non sono particolarmente favorevoli al progetto di ripristino, per il timore di perdere la loro attività di ostricoltura.

✓ Potrebbero sostenere il progetto qualora avessero la possibilità di ottenere un risarcimento economico e se l'iniziativa dimostrasse un impatto positivo per il settore.

ANALISI SWOT PER LA POSIZIONE DI JASON

PUNTI DI FORZA

- Il progetto potrebbe contribuire alla sostenibilità della loro attività, in particolare migliorando la qualità dell'acqua e, eventualmente, mantenendo uno stock di riproduzione per la raccolta di larve.

PUNTI DEBOLI

- I produttori di ostriche dovranno rispettare regole più severe nello svolgimento delle loro attività, per salvaguardare l'ambiente marino. Alcune aree disponibili per l'ostricoltura potrebbero venire chiuse. La loro attività rischia di essere notevolmente danneggiata dal progetto.

OPPORTUNITÀ

- Il progetto può aumentare la qualità dei loro prodotti, fornendo loro una maggiore visibilità e credibilità presso i clienti, con conseguente aumento dei profitti. Durante l'attuazione del progetto, agli ostricoltori potrebbero essere offerte attività alternative o risarcimenti economici come forme di sostegno.

MINACCE

- La mancanza di risorse finanziarie per compensare la possibile riduzione della loro attività nella prima fase di attuazione del progetto e/o l'assenza di soluzioni innovative per conciliare il ripristino delle barriere con l'ostricoltura.

Personaggio 4: Brigitte Breizh-dot

NOME: BRIGITTE BREIZH-DOT

PROFESSIONE: rappresentante di un'ONG per la tutela dell'ambiente marino

ETÀ: 60

GENERE: femminile

PROFESSIONE: attualmente è in pensione, ma in passato ha lavorato come veterinaria

INTERESSI PERSONALI: prendersi cura degli animali e giardinaggio

FAMILIARI: vive da sola con tantissimi animali.

CARATTERISTICHE

Nata e cresciuta a Houatche, ha trascorso tutta la sua vita in questa città costiera ed è stata particolarmente colpita dalla distruzione del prezioso ecosistema e della biodiversità della baia.

Specialmente impegnata nell'ecologia, è la prima ad aver sensibilizzato l'opinione pubblica sulla riduzione delle barriere di ostriche piatte e ad aver poi creato questa ONG ambientalista.

IMPEGNO NEL DIFENDERE LA PROPRIA POSIZIONE

È favorevole a divieti stringenti piuttosto che a compromessi troppo soft. È assolutamente convinta del progetto, ma non lo vede compatibile con altre attività economiche.

VISION E MISSION DEL SETTORE

La mission della sua ONG consiste nel preservare gli ecosistemi marini e costieri e la biodiversità.

OBIETTIVI STRATEGICI DEL SETTORE

- ✓ Aumentare le AMP e rafforzarne l'attuazione
- ✓ Ripristinare l'ambiente marino e la biodiversità
- ✓ Preservare completamente le risorse marine e ridurre le attività umane impattanti
- ✓ Favorire una relazione sostenibile tra le persone e gli ambienti marini

PRINCIPALI PUNTI DA SOSTENERE

- ✓ Un progetto di ripristino completo, con una decisa limitazione delle attività umane
- ✓ Sostenere con convinzione le azioni basate sulla scienza, accettando un compromesso solo se avvalorato o raccomandato dagli scienziati.

ANALISI SWOT PER LA POSIZIONE DI BRIGITTE

PUNTI DI FORZA

- Grazie a questo progetto, l'ambiente e la biodiversità della baia recupereranno il loro stato originario.

PUNTI DEBOLI

- Diverse attività potrebbero essere ridotte e alcuni stakeholder, tra cui i pescatori, gli ostricoltori e i surfisti, potrebbero sentirsi particolarmente penalizzati e, pertanto, rappresentare un ostacolo a questo progetto futuro.

OPPORTUNITÀ

- Attuare per la prima volta in Kerlifornia un progetto operativo su larga scala per il ripristino delle ostriche piatte, che possa favorirne la diffusione.

MINACCE

- Possibili difficoltà nell'individuare le fonti di finanziamento.

Personaggio 5: Kelly Wavy

NOME: KELLY WAVY

PROFESSIONE: rappresentante dell'associazione di surfisti della baia di Houatche

ETÀ: 25

GENERE: maschile

PROFESSIONE: lavora a distanza per un'importante startup specializzata in AI.

INTERESSI PERSONALI: appassionato di sport acquatici, pratica surf e kitesurf quasi ogni giorno e va a fare immersioni con gli amici durante il fine settimana. È originario di Losse-en-Geletz e ha recentemente acquistato una casa nella baia di Houatche.

FAMILIARI: vive da solo, ma ospita molti amici e cugini nella sua nuova casa.

CARATTERISTICHE

Sebbene gli piaccia trascorrere del tempo a Losse-en-Geletz per godersi la sua vita culturale e notturna, vorrebbe passare il resto della vita a Houatche e contribuire attivamente alla crescita della comunità.

Tuttavia, il sogno nel cassetto di Kelly è quello di diventare un campione di surf. Poiché la baia è uno dei migliori spot per il surf della California, spera di poter continuare a praticarlo, nonostante il progetto di ripristino.

IMPEGNO NEL DIFENDERE LA PROPRIA POSIZIONE

È fermamente determinato a preservare l'ecosistema della baia, ma può rivelarsi estremamente restio a qualsiasi barriera per le attività di surf.

VISION E MISSION DEL SETTORE

La mission dell'associazione è quella di fornire un supporto generale ai surfisti: informazioni sulle condizioni meteo, sui migliori spot, sui negozi e le scuole di surf, e garantire che i praticanti possano relazionarsi e condividere esperienze positive. Grazie all'aumento del numero di scuole e negozi di surf, l'associazione contribuisce anche allo sviluppo di questo settore.

OBIETTIVI STRATEGICI DEL SETTORE

- ✓ Sensibilizzare l'opinione pubblica sulle questioni ambientali marine, promuovendo attività a zero emissioni di carbonio in mare
- ✓ Sostenere la pratica di uno sport acquatico
- ✓ Promuovere un'attività rivolta ai giovani con una spiccata dimensione sociale

PRINCIPALI PUNTI DA SOSTENERE

- ✓ Un progetto di ripristino completo, con una decisa limitazione delle attività umane.
- ✓ Sostenere con convinzione le azioni basate sulla scienza, accettando un compromesso solo se avvalorato o raccomandato dagli scienziati.

ANALISI SWOT PER LA POSIZIONE DI KELLY

PUNTI DI FORZA

- Le barriere di ostriche hanno un impatto positivo sulla qualità dell'acqua e possono decisamente migliorare la qualità delle onde. Se ripristinate, potrebbero costituire degli ottimi *reef break*.

PUNTI DEBOLI

- Possibili restrizioni delle attività sportive acquatiche nella baia per tutta la durata del progetto

OPPORTUNITÀ

- Il surf può certamente contribuire allo sviluppo economico della baia e della città di Houatche, nel caso in cui vengano ripristinate le barriere di ostriche (scuole e negozi di surf, bar e ristoranti). Questa attività può favorire un ulteriore legame tra gli abitanti e l'ambiente marino e aumentare la consapevolezza qualora i surfisti partecipino ad attività di alfabetizzazione sugli oceani.

MINACCE

Contrasti o dissapori nel caso in cui il progetto di ripristino ostacoli in modo evidente la pratica del surf.

Scenario 2: Area marina protetta

Informazioni di base e obiettivo principale

È stato avviato un processo di Pianificazione dello Spazio Marittimo (PSM), con una tempistica di un anno per finalizzare la proposta di un'area marina protetta. Per garantire il coinvolgimento degli stakeholder e uno sviluppo collaborativo, è stato organizzato un evento di partecipazione pubblica, con l'obiettivo di **co-creare un piano di gestione completo** attraverso un approccio partecipativo e inclusivo.

Le aree marine protette (AMP) sono necessarie per ricostruire gli stock ittici, mitigare gli effetti del cambiamento climatico, assicurare il futuro della pesca e del turismo sostenibili e garantire cibo, mezzi di sussistenza e benessere alle comunità locali. Il loro numero è aumentato negli ultimi due decenni, ma solo una piccolissima percentuale di esse ha attuato piani di gestione efficaci.

Gli obiettivi specifici di questa sessione sono l'identificazione di tre aspetti fondamentali che il piano di gestione dell'AMP deve prevedere:

1. Dimensioni dell'AMP con divieto di prelievo
2. Coesistenza di parchi eolici offshore e AMP¹
3. Definizione delle aree consentite per l'osservazione delle balene



Figura 1: Riepilogo degli elementi principali che costituiscono un processo di Pianificazione dello Spazio Marittimo. Fonte: UNESCO 2018, IOC Workshop Reports Series, 300

¹ <https://maritime-spatial-planning.ec.europa.eu/practices/safeguarding-marine-protected-areas-growing-mediterranean-blue-economy>

Descrizione generale

L'isola di Comillas fa parte dell'arcipelago delle Kareten, una regione autonoma situata nell'Oceano Atlantico settentrionale. È una delle isole più piccole dell'arcipelago, nota per i suoi paesaggi rilassanti, le formazioni vulcaniche e lo status di Riserva della Biosfera dell'UNESCO. Comillas è un'isola di forma ovale che si trova a circa 60 km a nord-est dell'isola di Gribbel e fa parte del gruppo centrale delle Kareten. L'isola si estende per 4,3 km in direzione nord-sud e 6 km in direzione est-ovest. Comillas è completamente pianeggiante e ha una circonferenza di circa 20 km e si può, quindi, esplorare comodamente in bicicletta.

L'isola si distingue per le sue bellezze naturali, tra cui una grande grotta vulcanica con un lago sulfureo, e per le sue piccole e affascinanti cittadine. Dal punto di vista geografico, Comillas presenta un clima marittimo temperato, che la rende una destinazione ideale per gli amanti della natura e per chi cerca un'esperienza isolana tranquilla e meno affollata.

Quando viene approvata un'Area Marina Protetta (AMP), si devono affrontare diverse questioni per bilanciare gli obiettivi di conservazione con le considerazioni sociali, economiche e ambientali. La Figura 2 mostra le varie fasi del processo e riassume gli elementi principali.

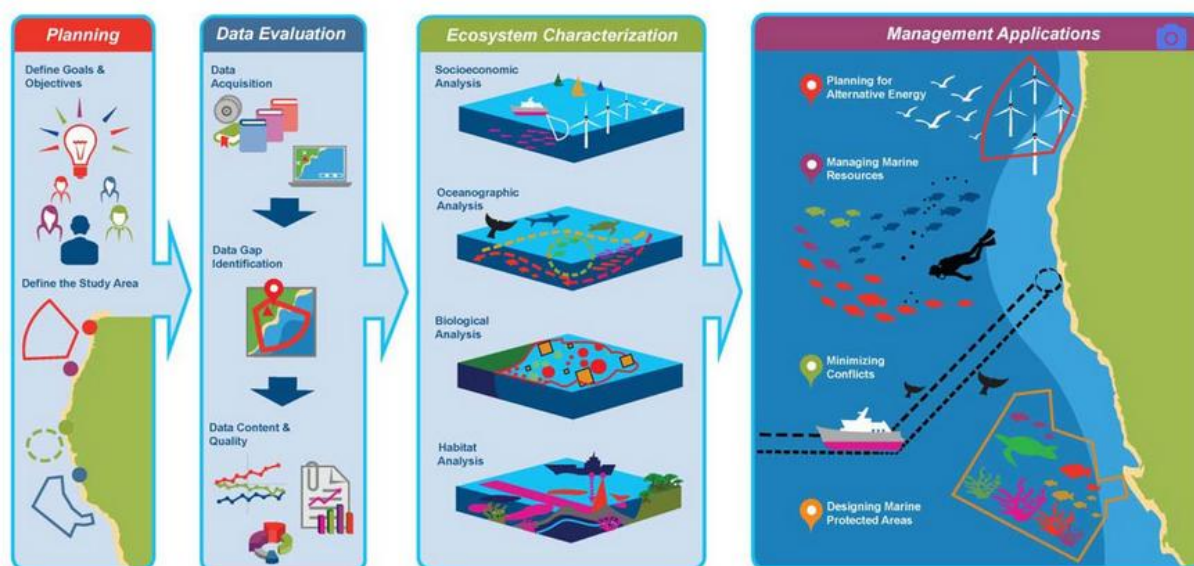


Figura 2: Fasi del processo di definizione di un'Area Marina Protetta. Fonte: <https://www.imbrsea.eu/product/40>

Esiste un forte legame tra le popolazioni umane rurali tradizionali e l'ambiente. È opportuno tenere conto dei seguenti fattori:

- Comillas è stata dichiarata riserva della biosfera nel 2002.
- Nel 2020 in questa riserva della biosfera vivevano 1.058 residenti e 466 famiglie.
- Il pascolo estensivo del bestiame è ampiamente diffuso nella maggior parte delle pianure e costituisce la principale attività economica.
- L'ecoturismo e la pesca sportiva sono esempi di attività di utilizzo sostenibile delle risorse naturali che sono state rafforzate dopo il riconoscimento dello status di riserva della biosfera.
- Nel 2020 la sorveglianza radar ha dimostrato che la maggior parte delle operazioni di pesca (principalmente a strascico) si svolgeva nelle immediate vicinanze dell'AMP. Infatti, lo sforzo di pesca (km di pesca a strascico/km²) diminuiva con la distanza dai confini della riserva marina (< 1 km = 23,4; 1-2 km = 15,9; 2-3 km = 12,7), a riprova del fatto che la flotta stava sfruttando il cosiddetto "effetto margine" dell'AMP. In tale situazione è stato possibile argomentare che l'ampliamento dell'area protetta comporta un aumento del perimetro e quindi dell'effetto margine. Solo 3 imbarcazioni su 26 pescano regolarmente nell'AMP. I promotori dell'AMP indicano una zona con divieto di pesca di 12 km² che riguarda 15 imbarcazioni.
- L'isola di Comillas è un importante luogo di riproduzione delle balene Minke nelle regioni ultraperiferiche dell'Atlantico. Il turismo legato all'osservazione delle balene è una delle principali attività economiche di cui beneficiano le comunità locali. Tuttavia, le attività irregolari e la mancata applicazione delle pratiche di *whale watching* possono minacciare le balene. Sono poche le AMP nell'Atlantico che dispongono di piani di gestione comprensivi di strategie per l'ecoturismo sostenibile.
- È stato riscontrato un netto calo del numero di pescatori locali nell'ultimo decennio; circa il 20% di loro ha cambiato l'attività di pesca, offrendo ai turisti un giro in barca per l'osservazione delle balene. Questo perché nel corso degli ultimi dieci anni si è registrato un aumento del turismo, con le immersioni subacquee e il *whale watching* come attività più richieste dai visitatori.
- Enercomillas² ha avviato trattative per l'installazione di due parchi eolici offshore nelle immediate vicinanze dell'AMP proposta. Ha presentato una valutazione di impatto ambientale (VIA) e un piano di sfruttamento per 20 anni. L'azienda assicura che ciò è totalmente compatibile con la Riserva della Biosfera

² Enercomillas è la società fornitrice di energia elettrica a Comillas

dell'UNESCO, poiché le strutture galleggianti sosterranno lo sviluppo di nuovi ecosistemi.

OBIETTIVO RELATIVO ALL'AREA MARINA PROTETTA

Si propone di proteggere 251.569 Km², con un'area completamente protetta di 12 km²³ (Figura 3)

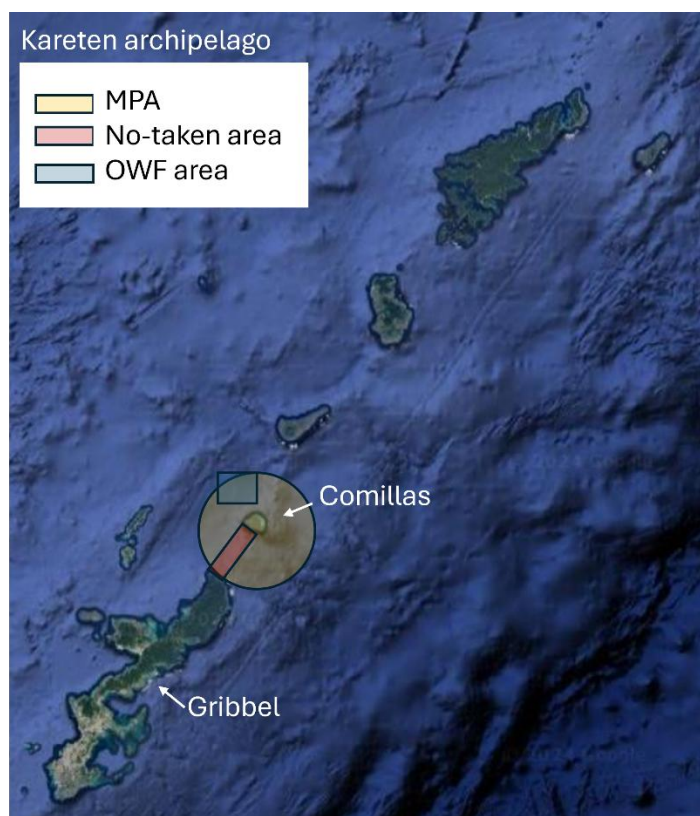


Figura 3: Arcipelago delle Kareten. Nell'angolo in basso a sinistra si trova l'isola di Gribbel, la seconda isola a NE dell'isola di Comillas.

L'obiettivo è quello di determinare se si può verificare uno *spillover*, se cioè, una volta protetta, il numero di specie ittiche aumenta, in termini di biodiversità e di dimensioni degli esemplari.

Intorno all'area completamente protetta è previsto un anello in cui saranno consentite solo le attività di pesca tradizionali, che possono tuttavia essere limitate a pochi giorni

³ Il World Database on Protected Areas (WDPA) è un archivio mondiale delle aree protette compilato e gestito dal World Conservation Monitoring Centre, un'agenzia esecutiva del Programma delle Nazioni Unite per l'Ambiente. Utilizza le definizioni di aree protette della IUCN e della CBD per determinare se un sito debba essere incluso nel WDPA.

programmati all'anno. È stato inoltre precisato che il parco eolico offshore approvato sarà situato nell'area più lontana dall'isola di Comillas, verso nord-ovest. Le attività di osservazione delle balene riguardano l'intera AMP, anche se la proposta iniziale stabilisce un limite al numero di imbarcazioni.

La proposta prende in considerazione la possibilità di organizzare attività di *whale watching* nell'anello interno, a condizione però che siano realizzate dai pescatori.

Principali argomenti da discutere

Viene distribuita una mappa che presenta le tre aree proposte per l'AMP e indica la restrizione per ciascuna di esse. I partecipanti devono discutere e votare se accettare ciascuno dei punti proposti.

1. Dimensioni dell'AMP con divieto di prelievo
2. Coesistenza di parchi eolici offshore e AMP
3. Concordare le condizioni per l'osservazione delle balene all'interno dell'AMP

Personaggi

Personaggio 1: Pietro Paciocco

NOME: PIETRO PACIOCCO

PROFESSIONE: ricercatore presso il Centro di Ricerca sulla Pesca di Comillas - Esperto in modelli oceanici e climatici, specializzato in stock ittici

ETÀ: 49

GENERE: maschile

INTERESSI PERSONALI: appassionato di calcio, tifoso sfegatato della Roma... "Dajeeeeee maggica!" e ama la vela

FAMILIARI: è sposato da 10 anni con Estrella, originaria del posto, e hanno due bellissimi figli: Jesus di 10 anni e Francisco di 7 anni, detto Paco.

CARATTERISTICHE

Pietro ama profondamente il mare in tutte le sue sfumature, in particolare per quanto riguarda le sue tradizioni. Questa passione lo ha portato a dedicare la sua vita alla

ricerca applicata al mondo della pesca, un ambito ancora caratterizzato da semplicità e spontaneità, qualità sempre più rare nella società da cui Pietro proviene.

Si batte instancabilmente per proteggere queste comunità, pienamente consapevole dei cambiamenti ambientali e della necessità di soluzioni innovative che garantiscano un futuro sostenibile ai pescatori.

Oltre al suo lavoro di modellista, dedica molto tempo a progetti di alfabetizzazione oceanica, sia a livello professionale che nel tempo libero, cercando di stimolare le giovani generazioni ad affrontare questa sfida cruciale. Seguendo il motto "intercettali prima che crescano", Pietro è una figura di riferimento per le scuole e le associazioni giovanili di Comillas.

IMPEGNO NEL DIFENDERE LA PROPRIA POSIZIONE

Con lo spirito appassionato e risoluto che lo contraddistingue, Pietro si batte strenuamente per l'istituzione di un'area marina protetta (AMP), che immagina come una sorta di "rifugio climatico".

Difende con sicurezza la sua posizione di fronte alle autorità, fondandola sul suo lavoro scientifico, e si avvicina ai pescatori con pazienza e dedizione, sia come educatore che come mediatore. Queste comunità si fidano di lui e instaurano un dialogo aperto e sincero sul loro futuro.

VISION DEL SETTORE

Rappresentare un centro leader nella ricerca marina e climatica, impegnato a promuovere una pesca sostenibile, ecosistemi marini resilienti e adattabilità al clima.

Il Centro di Ricerca sulla Pesca di Comillas immagina un futuro in cui l'innovazione scientifica e l'impegno della comunità interagiscano per garantire la salute dei nostri oceani e la prosperità delle nostre comunità costiere.

MISSION DEL SETTORE

✓ Sviluppare le conoscenze e fornire soluzioni per la pesca sostenibile e la conservazione dell'ambiente marino attraverso una ricerca innovativa sulla modellazione degli oceani e del clima.

✓ Miriamo a responsabilizzare gli stakeholder locali, a migliorare la biodiversità e ad affrontare gli impatti climatici impegnandoci nella scienza collaborativa e promuovendo l'alfabetizzazione oceanica di tutte le generazioni.

PRINCIPALI PUNTI DA SOSTENERE

Sostenibilità e resilienza

L'AMP favorirà la rigenerazione degli stock ittici e la tutela della biodiversità, fungendo da rifugio climatico per migliorare la resilienza degli ecosistemi ai cambiamenti climatici, garantendo benefici a lungo termine sia per l'ambiente che per le comunità locali.

Centro per la ricerca e la didattica

In quanto "laboratorio vivente", l'AMP attrarrà finanziamenti e partnership, promuovendo la ricerca e le iniziative di alfabetizzazione oceanica che coinvolgano ed educino il pubblico alla gestione sostenibile dell'ambiente marino.

Opportunità economiche equilibrate

L'AMP può promuovere l'ecoturismo sostenibile, proponendo alternative economiche per i pescatori e favorendo l'economia locale, preservando al contempo le risorse marine.

ANALISI SWOT PER LA POSIZIONE DI PIETRO

PUNTI DI FORZA

Maggiori opportunità di ricerca: l'AMP fornirebbe un ambiente controllato per lo studio degli stock ittici, delle dinamiche dell'ecosistema e degli effetti del cambiamento climatico, consentendo una raccolta di dati di alta qualità e studi a lungo termine.

Coinvolgimento e sostegno della comunità: grazie alle relazioni consolidate del Centro, soprattutto con i pescatori locali, l'AMP potrebbe ottenere un maggiore consenso a livello locale, conciliando la conservazione con i mezzi di sussistenza della comunità.

Reputazione come leader regionale della conservazione: dirigere l'istituzione dell'AMP rafforzerebbe la reputazione del Centro come attore primario nella conservazione dell'ambiente marino e nella gestione sostenibile della pesca nella regione atlantica.

PUNTI DEBOLI

Possibili resistenze da parte degli stakeholder: i pescatori e gli operatori turistici locali potrebbero opporsi alle restrizioni dell'AMP, soprattutto per quanto riguarda le zone di divieto di prelievo, con ripercussioni sulle relazioni comunitarie e sul rispetto delle norme.

Esigenze di risorse e finanziamenti: l'AMP richiederebbe stanziamenti continui per il monitoraggio, l'applicazione e la ricerca, il che potrebbe mettere a dura prova il bilancio del Centro e dipendere da sovvenzioni esterne.

Infrastruttura limitata per l'espansione della ricerca: l'istituzione di un'AMP efficace potrebbe richiedere strutture, imbarcazioni e attrezzature aggiuntive di cui il Centro è attualmente sprovvisto.

OPPORTUNITÀ

Attrazione di finanziamenti e partnership internazionali: l'AMP potrebbe attrarre l'interesse di fondi globali per la conservazione, sovvenzioni per la ricerca e partenariati con altre istituzioni scientifiche marine, consolidando le risorse e la visibilità del Centro.

Sviluppo di programmi di resilienza climatica: l'AMP potrebbe fungere da rifugio climatico, migliorando la biodiversità e sostenendo iniziative di resilienza climatica in linea con gli obiettivi ambientali globali.

Incremento del potenziale ecoturistico: se gestita correttamente, l'AMP potrebbe attrarre turisti sensibili alle tematiche ecologiche, interessati al turismo sostenibile e alla biodiversità marina, con conseguenti ricadute economiche per le comunità locali.

MINACCE

Ripercussioni economiche sulla pesca locale: le restrizioni all'interno dell'AMP potrebbero influire sui mezzi di sussistenza dei pescatori locali, provocando possibili conflitti o il mancato rispetto delle norme di conservazione.

Minacce ambientali fuori controllo: gli impatti dei cambiamenti climatici, come l'acidificazione e il riscaldamento degli oceani, potrebbero compromettere gli obiettivi di conservazione dell'AMP, incidendo sugli stock ittici e sulla biodiversità.

Cambiamenti politici e normativi: le modifiche delle politiche locali o nazionali, o le fluttuazioni del sostegno normativo alle AMP, potrebbero minacciare la stabilità e l'applicazione a lungo termine dell'area protetta.

COME INCIDERÀ QUESTA PROPOSTA SUGLI INTERESSI DEL CENTRO?

- **Aumenta le opportunità di ricerca e i finanziamenti:** l'AMP fornirà un ambiente unico per studi approfonditi sugli ecosistemi marini, gli stock ittici e la resilienza al clima. Ciò potrebbe accrescere l'attrattiva del Centro per le sovvenzioni e i partnership di ricerca, incrementando il suo ruolo di leader nell'ambito della scienza e della conservazione marina.
- **Favorisce il coinvolgimento e l'educazione della comunità:** grazie all'AMP, il Centro può approfondire i rapporti con gli stakeholder locali, integrando le conoscenze scientifiche nelle attività della comunità. Tale iniziativa consoliderà inoltre i programmi di alfabetizzazione oceanica del Centro, consentendogli di educare e coinvolgere i giovani e i residenti sulle pratiche marine sostenibili.
- **Allineamento con gli obiettivi di conservazione a lungo termine:** contribuendo a proteggere la biodiversità e a promuovere una pesca sostenibile, l'AMP si allinea alla mission del Centro di sostenere la resilienza ambientale. Il Centro si posiziona come un importante sostenitore della gestione sostenibile delle risorse, consolidando ulteriormente la sua reputazione regionale e scientifica.

Personaggio 2: Isabel Martínez

NOME: ISABEL MARTÍNEZ

PROFESSIONE: Vice Ministro dello Sviluppo del Governo di Comillas

ETÀ: 52

GENERE: femminile

CONTESTO E FAMIGLIA: Isabel è nata a Comillas. Proviene da una famiglia con una lunga attività locale nel settore dell'agricoltura e del turismo. È sposata con Alejandro, avvocato ambientalista, con cui ha un figlio, Tomás, di 20 anni, che studia Gestione Aziendale.

Isabel si è sempre schierata a favore di una crescita economica a vantaggio della popolazione locale, privilegiando soluzioni pratiche rispetto a misure di conservazione idealistiche.

CARATTERISTICHE

Isabel è una leader pragmatica e orientata ai risultati, che ritiene che la stabilità economica debba essere la priorità per Comillas.

È favorevole ai progetti di sviluppo che generano occupazione e reddito per la comunità e diffida delle misure restrittive, come le AMP, che teme possano limitare il potenziale di crescita, soprattutto per i progetti energetici come i parchi eolici offshore.

Isabel è nota per il suo approccio diretto e non teme di esprimere le sue perplessità sull'impatto economico delle misure di conservazione.

IMPEGNO NEL DIFENDERE LA PROPRIA POSIZIONE

Isabel sosterrà fermamente la necessità di politiche equilibrate ed economicamente valide, sottolineando che occorre soppesare le restrizioni alle AMP con i potenziali profitti derivanti da progetti energetici e turistici.

Sfiderà i conservazionisti a giustificare come l'AMP possa coesistere con lo sviluppo economico senza compromettere le opportunità di crescita delle energie rinnovabili e delle industrie locali.

PRINCIPALI PUNTI DA SOSTENERE

- **Crescita economica e sviluppo energetico sostenibile:** il Ministero dello Sviluppo sottolinea che l'AMP deve sostenere la crescita economica consentendo la realizzazione di progetti di sviluppo, come i parchi eolici offshore, che generano posti di lavoro e reddito. Il Ministero sostiene politiche che dimostrino come le infrastrutture per le energie rinnovabili possano coesistere con gli sforzi di conservazione, se pianificate e gestite in modo efficace.
- **Approccio politico equilibrato e pratico:** il Ministero sostiene un quadro politico equilibrato che eviti regolamenti troppo restrittivi sulle AMP, che potrebbero ostacolare le opportunità economiche locali. Promuove un approccio pratico che tenga conto delle esigenze delle imprese locali, delle iniziative in materia di energie rinnovabili e del turismo, garantendo al contempo il raggiungimento degli obiettivi di conservazione.
- **Misure di conservazione flessibili in linea con la sostenibilità economica:** pur sostenendo gli sforzi di conservazione, il Ministero dello Sviluppo ribadisce che queste misure dovrebbero essere flessibili e adattive, consentendo sia ai settori tradizionali come la pesca e il turismo, sia a quelli nuovi quali le energie rinnovabili, di operare in modo sostenibile all'interno dell'AMP. Il Ministero

sottolinea l'importanza di politiche che favoriscano la coesistenza degli interessi economici e ambientali.

ANALISI SWOT PER LA POSIZIONE DI ISABEL

PUNTI DI FORZA

- Sostegno agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile: la linea politica dell'AMP concorda con gli obiettivi più ampi in materia di sostenibilità e clima, migliorando la capacità del Ministero dello Sviluppo di attrarre finanziamenti e sostegno per le iniziative che mostrano Comillas come leader nello sviluppo rispettoso della conservazione.
- Opportunità economiche nei settori dell'ecoturismo e dell'energia green: se strutturata in modo flessibile, l'AMP può promuovere l'ecoturismo e l'energia rinnovabile, come i parchi eolici offshore, generando ricavi e opportunità occupazionali in linea con gli obiettivi del Ministero dello Sviluppo.
- Reputazione derivante da una politica ambientale progressista: sostenendo un'AMP, il Ministero dello Sviluppo rafforza la sua immagine di ente lungimirante che integra la crescita economica con la tutela dell'ambiente, il che può aumentare la fiducia degli stakeholder e attrarre investimenti.

PUNTI DEBOLI

- Possibili restrizioni economiche sui settori industriali tradizionali: le rigide normative sulle AMP possono limitare le attività tradizionali di pesca e turismo, mettendo in difficoltà il Ministero dello Sviluppo nel trovare un equilibrio tra queste e gli obiettivi di conservazione, con potenziali effetti sui mezzi di sussistenza locali.
- Maggiore dipendenza da finanziamenti esterni: l'istituzione e la gestione di un'AMP efficace può richiedere finanziamenti consistenti, con conseguente pressione finanziaria sul Ministero e dipendenza dalle sovvenzioni, che potrebbero non essere sostenibili a lungo termine.
- Requisiti normativi e di applicazione complessi: assicurare la conformità ai regolamenti dell'AMP, in particolare per i parchi eolici offshore e le attività di whale-watching, potrebbe aumentare gli oneri amministrativi e di attuazione per il Ministero, richiedendo nuove risorse e infrastrutture.

OPPORTUNITÀ

- Diversificazione dell'economia locale attraverso il turismo sostenibile: la linea politica delle AMP offre la possibilità di passare dai settori tradizionali

all'ecoturismo e all'energia rinnovabile, fornendo nuovi fonti di reddito in linea con gli obiettivi di conservazione e sviluppo.

- Aumento dei finanziamenti per progetti green e di resilienza climatica: la centralità della conservazione dell'AMP potrebbe attrarre finanziamenti internazionali per progetti di resilienza climatica e biodiversità, accrescendo la capacità del Ministero dello Sviluppo di realizzare progetti regionali sostenibili.
- Partnership pubblico-privati per le energie rinnovabili: la coesistenza di parchi eolici offshore all'interno dell'AMP crea un'opportunità per il Ministero dello Sviluppo di formare partnership con aziende private, incrementando gli investimenti in infrastrutture energetiche green e definendo un modello di crescita sostenibile.

MINACCE

- Ricadute economiche sui settori locali della pesca e del turismo: le restrizioni alle AMP potrebbero ridurre il reddito dei pescatori e degli operatori turistici locali, con possibili conflitti e resistenze, e influenzando sul ruolo del Ministero nel sostenere la stabilità economica.
- Rischi ambientali che influiscono sugli obiettivi delle AMP: gli impatti dei cambiamenti climatici, come l'acidificazione e il riscaldamento degli oceani, potrebbero compromettere l'efficacia dell'AMP nella salvaguardia della biodiversità, pregiudicando la capacità del Ministero di mantenere le promesse in materia di conservazione.
- Priorità politiche contrastanti con altri dipartimenti governativi: priorità diverse tra il Ministero dello Sviluppo e i dipartimenti che si occupano di conservazione possono portare a conflitti burocratici, ritardi o compromessi nell'attuazione della politica dell'AMP, con ripercussioni sui risultati ambientali ed economici.

COME INCIDERÀ L'AMP SUGLI INTERESSI DEL MINISTERO:

- **Influisce sullo sviluppo economico e sulla creazione di posti di lavoro** - Le restrizioni dell'AMP su alcune attività possono limitare i tradizionali settori trainanti dell'economia, come la pesca e il turismo, che potrebbero avere un impatto sulla creazione di posti di lavoro a livello locale. Tuttavia, se strutturata con flessibilità, l'AMP offre anche opportunità per settori sostenibili come l'ecoturismo e l'energia rinnovabile, in particolare con i parchi eolici offshore, per fornire una crescita

economica alternativa. Il Ministero ritiene che questa sia un'opportunità per modernizzare l'economia salvaguardando i mezzi di sussistenza locali.

- **Riconosce il Ministero come leader nello sviluppo sostenibile** - Sostenere l'AMP consente al Ministero dello Sviluppo di allinearsi agli obiettivi globali di sostenibilità, migliorandone potenzialmente la sua reputazione di leader lungimirante nel bilanciare la crescita economica con la tutela dell'ambiente. In questo modo si potrebbero attrarre ulteriori finanziamenti e partnership, ma è anche necessario gestire con attenzione le aspettative dell'opinione pubblica in merito ai benefici economici all'interno delle aree di conservazione.
- **Crea opportunità e sfide nell'adattamento delle politiche** - L'AMP richiederà politiche adattive che sappiano bilanciare la conservazione con le esigenze economiche, sfidando il Ministero a sviluppare regolamenti flessibili che consentano la realizzazione di parchi eolici offshore e il turismo controllato all'interno dell'area protetta. Una corretta attuazione potrebbe costituire un modello di sviluppo sostenibile, sebbene il Ministero debba affrontare possibili conflitti con gli stakeholder locali timorosi delle restrizioni economiche.
- **Aumenta la richiesta di coordinamento interdipartimentale** - L'istituzione di un'AMP efficace richiederà una stretta collaborazione con le agenzie per la conservazione e l'ambiente, rafforzando il ruolo del Ministero nella definizione delle politiche e nell'assegnazione delle risorse. Questo approccio interdipartimentale può aumentare l'influenza del Ministero sullo sviluppo regionale, pur comportando complessità burocratiche che potrebbero rallentare l'approvazione dei progetti e le iniziative economiche.

Personaggio 3: GEORGE

NOME: GEORGE (AFFETTUOSAMENTE CONOSCIUTO COME "VECCHIO GEORGE")

PROFESSIONE: ex pescatore, attualmente guida naturalistica e artigiano locale

ETÀ: 58

GENERE: maschile

STORIA PERSONALE: George è nato e cresciuto sull'Isola di Comillas, in una famiglia di pescatori. Ha trascorso gran parte della sua vita in mare, ma anni di duro lavoro e difficoltà economiche lo hanno portato a sviluppare una dipendenza dall'alcol, facendolo infine allontanare dalla comunità.

Ha quasi rischiato di morire a causa di una violenta tempesta in mare, evento che ha rappresentato per lui un punto di svolta. Determinato a cambiare, ha trovato conforto nel riconnettersi con la natura marina dell'isola. Nel corso degli anni ha superato le sue difficoltà, praticando la meditazione in riva al mare e apprendendo i rimedi tradizionali. Oggi è una stimata guida naturalistica che conduce i turisti in luoghi nascosti dell'isola come Star Bay, condividendo con loro bellezza e serenità.

FAMILIARI: George vive da solo, pur rimanendo vicino alla sua famiglia allargata sull'isola, che lo ha sostenuto nel suo percorso di guarigione.

CARATTERISTICHE

George è un'anima resiliente e amante della natura, con un profondo rispetto per l'ambiente marino e il patrimonio di Comillas. Le sue esperienze lo hanno trasformato in un sostenitore delle pratiche sostenibili e della conservazione, in particolare nel mantenimento di un'area di divieto di prelievo e nella promozione dell'osservazione ecologica delle balene.

È diffidente nei confronti dei progetti energetici su larga scala, in quanto ritiene che alterino la pace e l'equilibrio naturale dell'isola.

IMPEGNO NEL DIFENDERE LA PROPRIA POSIZIONE

George è impegnato in difesa dell'AMP come santuario per la vita marina, in particolare a favore delle zone di divieto di prelievo per proteggere gli stock ittici e la biodiversità.

Sostiene strenuamente la necessità di un turismo sostenibile, come l'osservazione regolamentata delle balene, per valorizzare e preservare le risorse naturali dell'isola.

George è assolutamente contrario ai parchi eolici offshore all'interno dell'AMP, considerandoli una minaccia per l'integrità ecologica e l'identità dell'isola.

ANALISI SWOT PER LA POSIZIONE DI GEORGE

PUNTI DI FORZA

- Figura stimata dalla comunità: il percorso personale di George, da pescatore a guida naturalistica, lo rende un portavoce autorevole nell'ambito della conservazione e la sua storia è fonte di ispirazione per numerosi membri della comunità.
- Legame con gli ecosistemi marini: la sua profonda conoscenza dell'ambiente marino dell'isola, frutto della sua esperienza in mare, gli consente di parlare in modo autentico della necessità di conservazione.

PUNTI DEBOLI

- Opposizione ai progetti energetici: la sua strenua opposizione ai parchi eolici offshore potrebbe alienare i sostenitori delle energie rinnovabili, isolandolo da alcuni ambienti della comunità.
- Influenza istituzionale limitata: pur essendo ben considerato, George non ha potere politico e si affida esclusivamente al sostegno della comunità e alla sua importanza come personaggio locale per influire sulla politica.

OPPORTUNITÀ

- Paladino del turismo sostenibile: l'esperienza di George come guida naturalistica lo rende un sostenitore dell'ecoturismo, promuovendo interazioni rispettose con la vita marina, come l'osservazione delle balene.
- Educazione alla conservazione dell'ambiente marino: attraverso i suoi tour, George può sensibilizzare turisti e residenti sull'importanza dell'AMP, creando una solida base di sostegno per la conservazione.

MINACCE

- Opposizione da parte dei pescatori riguardo alla questione economica: la promozione di zone di divieto di prelievo può provocare l'opposizione dei pescatori locali, preoccupati per l'accesso limitato, mettendo in discussione le iniziative di George.
- Conflitto con i sostenitori delle energie rinnovabili: la sua avversione nei confronti dei parchi eolici offshore potrebbe generare tensioni con gli stakeholder che

vedono l'energia rinnovabile come un beneficio, diminuendo di conseguenza la sua influenza nei dibattiti all'interno della comunità.

PRINCIPALI PUNTI DA SOSTENERE

- **Conservazione del patrimonio marino attraverso le zone di divieto di prelievo:** George ritiene che le zone di divieto di prelievo siano essenziali per proteggere le popolazioni ittiche e la biodiversità marina, preservando il patrimonio naturale di Comillas per le generazioni future.
- **Opposizione allo sviluppo energetico nell'AMP:** George sostiene che i parchi eolici offshore disturbano la tranquillità e l'equilibrio ecologico dell'AMP, rappresentando una minaccia per il carattere naturale dell'isola e per i mezzi di sussistenza tradizionali.
- **Promozione del turismo sostenibile su piccola scala:** George è favorevole all'osservazione controllata delle balene come alternativa economica sostenibile, puntando su un turismo educativo e rispettoso, in linea con gli obiettivi di conservazione.

COME INCIDE LA PROPOSTA DELL'AMP SUGLI INTERESSI DI GEORGE

- **Sostiene la conservazione e la biodiversità marina:** le zone di divieto di prelievo dell'AMP sono in linea con l'impegno di George a preservare gli stock ittici e la vita marina, rafforzando la sua convinzione del ruolo dell'isola come santuario della natura.
- **Promuove l'ecoturismo e il reddito sostenibile:** un'AMP ben regolamentata, con opportunità sostenibili di avvistamento delle balene, consente a George di continuare a condividere la bellezza dell'isola, fornendo benefici economici e proteggendo al contempo le risorse naturali.
- **Sfide con l'opposizione allo sviluppo energetico:** l'eventuale inclusione di parchi eolici offshore all'interno dell'AMP è in conflitto con la visione di George di un ambiente marino pacifico e indisturbato, che lo spinge a sostenere soluzioni alternative incentrate sulla conservazione che diano priorità al patrimonio naturale dell'isola.

Personaggio 4: Jonathan Johson

NOME: JONATHAN JOHNSON

PROFESSIONE: pescatore

ETÀ: 48

GENERE: maschile

INTERESSI PERSONALI: mi piace bere birra con gli amici mentre guardo le partite di calcio

FAMILIARI: sono il più giovane di 5 fratelli. Mia madre si è ammalata ed è morta quando avevo 5 anni. Sono sposato e ho una figlia.

CARATTERISTICHE

“Ciao, mi chiamo Jonathan, o "Johnny" Johnson. Lavoro come pescatore da 30 anni. Ho la mia barca e vado a pescare ogni giorno feriale con un ragazzo che lavora per me.”

Johnny utilizza metodi tradizionali tramandati di generazione in generazione, come la lenza a mano, le nasse e le reti. È contrario allo sfruttamento delle risorse da parte delle grandi imbarcazioni.

IMPEGNO NEL DIFENDERE LA PROPRIA POSIZIONE

Cercherà di impedire la creazione di un'area di divieto di prelievo e si opporrà ai parchi eolici offshore.

ANALISI SWOT PER LA POSIZIONE DI JONATHAN

PUNTI DI FORZA

- Le AMP possono consentire un maggior pescato in futuro grazie all'effetto *spillover*.

PUNTI DEBOLI

- Le AMP spesso limitano o vietano la pesca in alcune zone, riducendo direttamente le aree disponibili per i pescatori, il che può comportare una perdita di reddito nel breve termine.

OPPORTUNITÀ

- Le AMP possono attrarre l'ecoturismo e il turismo sostenibile, creando opportunità di partnership per i pescatori, come servizi di guida turistica, noleggio di barche e degustazioni di frutti di mare.

MINACCE

- Le AMP potrebbero portare a un intensificarsi della pesca nelle aree non protette, con il rischio di incrementare la concorrenza e il sovrasfruttamento della pesca al di fuori dei confini dell'area protetta.

IL PIANO DEI PESCATORI

La pesca è una colonna portante del nostro sostentamento e della nostra identità comunitaria. Prevediamo un futuro in cui questo patrimonio sia valorizzato e mantenuto attraverso la pratica continua e l'educazione delle nuove generazioni, assicurando la sopravvivenza delle tradizioni di pesca dell'isola.

OBIETTIVI STRATEGICI DEI PESCATORI

1. È nostro principale interesse mantenere stock ittici sostenibili, perché ciò garantirà la nostra sussistenza.
2. Garantire prezzi equi, migliorare l'accesso al mercato e diversificare i flussi di reddito attraverso prodotti a valore aggiunto o partnership locali.
3. Ottimizzare la tecnologia e il consumo energetico delle imbarcazioni per ridurre i costi.

PRINCIPALI PUNTI DA SOSTENERE

- ✓ Le zone di divieto di prelievo comportano perdite economiche per il nostro settore, oltre che la perdita di posti di lavoro.
- ✓ Riconosciamo l'importanza della conservazione dell'ambiente marino, tuttavia la pesca è la nostra scelta di vita.

COME INCIDE LA PROPOSTA DELL'AMP SUGLI INTERESSI DI JONATHAN

- Le AMP stabiliscono limiti su dove e quando possiamo pescare, riducendo potenzialmente il nostro pescato in aree strategiche (-)
- Le popolazioni ittiche crescono e migrano al di fuori dei confini dell'AMP (+)
- Disponiamo delle risorse (stock ittici), ma i regolamenti ci impediranno di trarne vantaggio (-)

Personaggio 5: Barry MacVean

NOME: BARRY MACVEAN

PROFESSIONE: ingegnere in parchi eolici offshore

ETÀ: 28

GENERE: maschile

INTERESSI PERSONALI: amo l'arrampicata e il surf.

FAMILIARI: sono figlio unico e i miei genitori vivono a Bruxelles.

CARATTERISTICHE

“Ciao, amo il mio lavoro perché credo fermamente di contribuire all'obiettivo più generale di ridurre le emissioni di anidride carbonica e di promuovere l'energia pulita. Inoltre, mi piace fare attività a contatto con la natura.”

Sono entrato a far parte di EnerComillas un paio di anni fa per lo sviluppo del progetto del parco eolico offshore dell'Isola di Comillas.

IMPEGNO NEL DIFENDERE LA PROPRIA POSIZIONE

Barry ritiene che uno spazio marittimo ben regolamentato debba necessariamente essere multiuso.

Il concetto di spazio marittimo multiuso (MUMS) si propone di affrontare le richieste contrapposte sugli ambienti marini permettendo a diversi settori - come le energie rinnovabili, la pesca, l'acquacoltura, il turismo e la conservazione - di coesistere nella stessa area geografica.

ANALISI SWOT PER LA POSIZIONE DI BARRY

PUNTI DI FORZA

Zone ben definite all'interno delle AMP agevolano gli sviluppatori nella pianificazione di progetti entro i confini stabiliti.

PUNTI DEBOLI

Le restrizioni all'interno delle AMP possono limitare la portata e la scalabilità dei progetti eolici offshore, incidendo sulla produzione di energia.

OPPORTUNITÀ

La collaborazione con le organizzazioni ambientaliste all'interno delle AMP può fornire spunti per tecnologie innovative che favoriscano la coesistenza e la sostenibilità.

MINACCE

Gli studi, le valutazioni e gli adattamenti ambientali aggiuntivi richiesti per operare all'interno o in prossimità delle AMP potrebbero comportare un aumento dei costi operativi.

VISION E MISSION DI ENERCOMILLAS

Enercomillas intende contribuire alla neutralità carbonica e all'indipendenza energetica dell'isola, creando allo stesso tempo opportunità di lavoro nei settori delle costruzioni, della manutenzione e dei servizi di supporto all'interno dell'arcipelago.

OBIETTIVI STRATEGICI DI ENERCOMILLAS

1. Un deciso impegno in termini di responsabilità ambientale è alla base di questa azienda locale, che si adopera per ridurre al minimo le perturbazioni ecologiche durante l'installazione e per contribuire alla biodiversità marina durante la fase operativa.
2. Definire un programma di commercializzazione in linea con l'ottimizzazione delle attività di gestione e manutenzione a lungo termine.

PRINCIPALI PUNTI DA SOSTENERE

- ✓ I parchi eolici offshore possono coesistere con le AMP per favorire la biodiversità attraverso la creazione di barriere artificiali che potrebbero fornire habitat per pesci e altri organismi.
- ✓ La realizzazione di parchi eolici offshore può sostenere le economie locali creando posti di lavoro e ricorrendo a fornitori locali.

COME INCIDE LA PROPOSTA DELL'AMP SUGLI INTERESSI DI BARRY

- Se l'AMP è soggetta a normative rigide, la richiesta di ulteriori valutazioni di impatto ambientale (VIA) potrebbe comportare ritardi nel progetto, un aumento dei costi e l'eventuale necessità di modificare il progetto del parco eolico (-)
- I limiti alle attività di costruzione potrebbero aumentare le tempistiche del progetto o comportare un aumento dei costi di realizzazione (-)
- I vincoli di pianificazione potrebbero richiedere una maggiore negoziazione per garantire lo spazio per i parchi eolici offshore (-)

Personaggio 6: Barbara Walls

NOME: BARBARA WALLS

PROFESSIONE: attivista di Greenpeace

ETÀ: 32

GENERE: femminile

INTERESSI PERSONALI: amo la lettura e l'archeologia.

FAMILIARI: ho una sorella gemella e ci piace fare cose insieme. I nostri genitori vivono in Australia.

CARATTERISTICHE

“Ciao, mi chiamo Barbara. Ho conseguito un dottorato di ricerca e amo andare con mia sorella a esplorare i relitti nei mari di Comillas.

Sono innamorata di questo posto per i suoi panorami, il senso di appartenenza e il patrimonio culturale.”

Ho organizzato un evento in cui 50 persone si sono riunite davanti al Comune di Comillas per protestare contro il piano di realizzazione di parchi eolici offshore.

IMPEGNO NEL DIFENDERE LA PROPRIA POSIZIONE

L'idea di un'AMP completamente protetta le piace molto, perché è convinta che porterà benefici all'intera comunità, creando un ambiente marino sostenibile in cui gli ecosistemi potranno fornire cibo e molti altri prodotti per garantire il benessere nel futuro di Comillas.

ANALISI SWOT PER LA POSIZIONE DI BARBARA

PUNTI DI FORZA

- Le AMP possono contribuire al recupero delle popolazioni ittiche impoverite, a beneficio delle comunità locali che dipendono dalla pesca sostenibile e a sostegno della salute degli oceani.

PUNTI DEBOLI

- Le comunità costiere e di pescatori possono opporsi alle iniziative delle AMP per la percezione di un contraccolpo economico dovuto alla limitazione delle quote di pesca o delle aree interdette al prelievo.

OPPORTUNITÀ

- Le AMP forniscono un contesto per la ricerca scientifica.

MINACCE

- Minacce esterne come l'inquinamento, l'acidificazione e il riscaldamento degli oceani potrebbero compromettere le AMP.

VISION E MISSION DELL'ONG

Greenpeace immagina un mondo in cui l'uomo e la natura possano coesistere in modo sostenibile. Questa vision è incentrata su un ambiente florido e ricco di biodiversità, in cui le risorse siano utilizzate in modo responsabile per sostenere le generazioni future.

OBIETTIVI STRATEGICI DELL'ONG

1. Proteggere e ripristinare gli ecosistemi, concentrandosi su oceani, foreste e punti caldi della biodiversità.
2. Garantire che le comunità siano in prima linea nel processo decisionale in materia ecologica, in particolare quelle più colpite dal cambiamento climatico e dal degrado ambientale.
3. Promuovere una corretta transizione nei settori energetici per raggiungere gli obiettivi dell'Accordo di Parigi.

PRINCIPALI PUNTI DA SOSTENERE

- ✓ L'AMP si basa su una solida regolamentazione, su finanziamenti adeguati e sul sostegno della comunità.
- ✓ Un'AMP è in linea con la mission di Greenpeace di proteggere la biodiversità e promuovere ecosistemi sostenibili.

COME INCIDE LA PROPOSTA DELL'AMP SUGLI INTERESSI DI BARBARA

- L'AMP dovrebbe fornire un controllo più rigoroso sulla pesca illegale (+)
- L'AMP dovrebbe proibire la realizzazione di parchi eolici offshore a Comillas (+)

- L'AMP dovrebbe limitare il numero di imbarcazioni per l'osservazione delle balene (+)
- Un piano di monitoraggio dell'AMP contribuirà a raccogliere dati sulla salute e la biodiversità marina (+)

Personaggio 7: Sarah Bullen

NOME: SARAH BULLEN

PROFESSIONE: RETTRICE DELL'UNIVERSITÀ DI COMILLAS

ETÀ: 47

GENERE: femminile

INTERESSI PERSONALI: mi piace suonare il violino e nuotare in totale libertà

FAMILIARI: sono sposata e ho due figli di 16 e 20 anni.

CARATTERISTICHE

“Promuovo la coscienza e la conservazione culturale, integrando le tradizioni e i valori dell'isola all'interno del contesto universitario.

Lavoro per creare un ambiente inclusivo che attragga gli studenti internazionali e al contempo sostenga l'istruzione della popolazione locale, favorendo la crescita e la resilienza sia dell'ateneo che della comunità circostante.

IMPEGNO NEL DIFENDERE LA PROPRIA POSIZIONE

Sarah è preoccupata per il cambiamento climatico e il sovraffollamento turistico.

ANALISI SWOT PER LA POSIZIONE DI SARAH

PUNTI DI FORZA

- L'AMP offre un laboratorio naturale per le scienze marine e gli studi ambientali, fornendo esperienze di apprendimento pratico uniche a studenti e ricercatori.

PUNTI DEBOLI

- Le restrizioni imposte alla pesca, al turismo o allo sviluppo industriale all'interno dell'AMP potrebbero influire sull'economia locale.

OPPORTUNITÀ

- La ricerca condotta dall'AMP potrebbe aumentare la propria visibilità, attraendo finanziamenti esterni, partnership e studenti di facoltà altamente qualificate interessati agli studi ambientali.
- L'AMP può contribuire a promuovere l'ecoturismo e la gestione responsabile delle risorse, con conseguente creazione di posti di lavoro e diversificazione dell'economia locale.

MINACCE

- Resistenza da parte degli stakeholder locali che dipendono dalla pesca e dal turismo.
- Cambiamenti climatici

VISION E MISSION DELL'UNIVERSITÀ

Fungere da punto di riferimento per la conoscenza e l'innovazione nell'Atlantico, rafforzando le comunità insulari e promuovendo la crescita sostenibile attraverso l'istruzione, la ricerca e la divulgazione. Il nostro obiettivo è preparare gli studenti a contribuire in modo significativo alle sfide globali mantenendo una prospettiva locale.

OBIETTIVI STRATEGICI DELL'UNIVERSITÀ

1. Definire validi programmi accademici incentrati sulla biologia marina, sulla politica di conservazione e sulla gestione sostenibile degli oceani.
2. Accrescere il sostegno e la sensibilizzazione a livello locale sul ruolo dell'AMP nella sostenibilità ambientale.
3. Promuovere l'innovazione e la sperimentazione di nuove tecnologie per la conservazione dell'ambiente marino all'interno dell'AMP.

PRINCIPALI PUNTI DA SOSTENERE

- ✓ L'Università di Comillas è un autorevole centro di conoscenza.
- ✓ La ricerca è fondamentale per la gestione sostenibile a lungo termine dell'AMP e per attrarre finanziamenti sull'isola.
- ✓ È necessario stabilire un piano di monitoraggio fin dalle prime fasi.

COME INCIDE LA PROPOSTA DELL'AMP SUGLI INTERESSI DI SARAH

- L'AMP può creare nuove opportunità di finanziamento e partnership con il governo e le ONG che si occupano di conservazione e sostenibilità (+)

- I programmi legati all'AMP possono richiedere nuove infrastrutture, come navi da ricerca, laboratori e alloggi per ricercatori o studenti in visita (-)

Personaggio 8: Andrew Side

NOME: ANDREW SIDE

PROFESSIONE: GUIDA PER L'OSSERVAZIONE DELLE BALENE

ETÀ: 55

GENERE: maschile

INTERESSI PERSONALI: mi piacciono la vela e le immersioni

FAMILIARI: vivo con mia moglie e due cani.

CARATTERISTICHE

“Sento un amore profondo per la vita marina, in particolare per le balene e le altre creature dell'oceano, che condivido con i visitatori.

Dispongo di conoscenze approfondite sulla biologia marina locale, grazie all'esperienza di lavoro in mare che mi ha accompagnato per tutta la vita.

Sono inoltre un ottimo comunicatore particolarmente impegnato nella conservazione degli oceani, promuovendo il rispetto per l'ambiente marino.”

Andrew comprende l'eccitazione e, talvolta, le paure che i visitatori possono provare in mare. Il suo carattere affabile mette gli ospiti a proprio agio, raccontando storie personali per rendere il viaggio più comprensibile e creando esperienze memorabili.

IMPEGNO NEL DIFENDERE LA PROPRIA POSIZIONE

Ama il suo lavoro, quindi sosterrà l'AMP e la continuità della sua attività come elementi assolutamente compatibili.

ANALISI SWOT PER LA POSIZIONE DI ANDREW

PUNTI DI FORZA

- Le AMP tutelano gli ecosistemi marini, aumentando le popolazioni di balene e la biodiversità complessiva.

PUNTI DEBOLI

- Le AMP possono limitare le aree accessibili alle imbarcazioni. Permessi aggiuntivi, imposte e protocolli rigorosi potrebbero aumentare i costi operativi e richiedere complesse attività amministrative.

OPPORTUNITÀ

- Le AMP possono attrarre turisti che cercano aree incontaminate e iniziative ecocompatibili.
- L'osservazione delle balene è un'opportunità per le collaborazioni tra istituti di ricerca e ONG e contribuisce alle attività di monitoraggio delle AMP.

MINACCE

- Concorrenza con altre attività (immersioni, snorkeling, pesca...)
- Cambiamenti climatici

VISION E MISSION DEL SETTORE

La nostra mission è promuovere un maggiore rispetto per i nostri ecosistemi marini, offrendo incontri stimolanti che privilegiano la conservazione, la tutela della fauna selvatica e della bellezza della nostra isola naturale.

OBIETTIVI STRATEGICI DELL'UNIVERSITÀ

1. Contribuire attivamente alla conservazione dell'ambiente marino collaborando con organizzazioni locali o istituti di ricerca, che potrebbero favorire la diversificazione del modello di business.
2. Mantenere la forma fisica e l'impegno mentale in un lavoro fisicamente impegnativo.
3. Essere coinvolti nell'alfabetizzazione all'oceano.

PRINCIPALI PUNTI DA SOSTENERE

- ✓ Siamo favorevoli alle AMP, a patto che ci consentano di continuare a svolgere la nostra attività nelle stesse condizioni attuali, o anche con maggiore frequenza.
- ✓ Come collettivo comprendiamo che l'attività deve essere regolamentata.

COME INCIDE LA PROPOSTA DELL'AMP SUGLI INTERESSI DI ANDREW

- Aumento della conservazione e della biodiversità (+)
- Ottimizzazione del marketing e dell'immagine del marchio (+)

- Restrizioni all'accesso delle imbarcazioni, ai limiti di velocità e alla vicinanza agli animali marini per non disturbarli (-)
- Alcuni requisiti dell'AMP potrebbero essere finanziariamente impegnativi, ad esempio investire in imbarcazioni eco-compatibili (-)

Personaggio 9: David Jackson

NOME: DAVID JACKSON

PROFESSIONE: RAPPRESENTANTE DELL'AUTORITÀ PORTUALE

ETÀ: 52

GENERE: maschile

INTERESSI PERSONALI: mi piace andare in barca a vela e giocare a padel con gli amici

FAMILIARI: sono sposato e ho tre figli: due gemelle di dodici anni e un bambino di sei.

CARATTERISTICHE

“Ho spiccate capacità interpersonali e di comunicazione.

Sono una persona orientata al business: “i soldi attirano altri soldi”.”

IMPEGNO NEL DIFENDERE LA PROPRIA POSIZIONE

Non è particolarmente favorevole al progetto di creazione dell'AMP, perché ritiene che influirà sul traffico marittimo.

ANALISI SWOT PER LA POSIZIONE DI DAVID

PUNTI DI FORZA

- L'AMP offre un laboratorio naturale per le scienze marine e gli studi ambientali, fornendo esperienze di apprendimento pratico uniche a studenti e ricercatori.

PUNTI DEBOLI

- Le restrizioni imposte alla pesca, al turismo o allo sviluppo industriale all'interno dell'AMP potrebbero influire sull'economia locale.

OPPORTUNITÀ

- La ricerca condotta dall'AMP potrebbe aumentare la propria visibilità, attraendo finanziamenti esterni, partnership e studenti di facoltà altamente qualificate interessati agli studi ambientali.
- L'AMP può contribuire a promuovere l'ecoturismo e la gestione responsabile delle risorse, con conseguente creazione di posti di lavoro e diversificazione dell'economia locale.

MINACCE

- Resistenza da parte degli stakeholder locali che dipendono dalla pesca e dal turismo.
- Cambiamenti climatici

VISION E MISSION DELL'AUTORITÀ PORTUALE

Gestire le infrastrutture portuali, garantire l'accesso e la circolazione di persone e merci via mare, contribuendo allo sviluppo sostenibile dell'economia regionale.

La vision a lungo termine è quella di posizionare il porto di Comillas come un hub sostenibile e innovativo nell'Atlantico.

OBIETTIVI STRATEGICI DELL'AUTORITÀ PORTUALE

1. Aggiornamento digitale per un orientamento più efficiente e ampliamento delle iniziative di energia green, come l'alimentazione a terra (OPS) per le navi da crociera.
2. La tecnologia OPS comprende anche soluzioni di stoccaggio dell'energia, in linea con lo sviluppo dei parchi eolici offshore. Ciò posizionerà in modo significativo il porto come hub sostenibile, conformandosi alle iniziative globali di decarbonizzazione marittima.

PRINCIPALI PUNTI DA SOSTENERE

- ✓ Il 95% delle merci che entrano a Comillas arriva via mare.
- ✓ La ricerca è fondamentale per la gestione sostenibile a lungo termine dell'AMP e per attrarre finanziamenti sull'isola.
- ✓ È necessario stabilire un piano di monitoraggio fin dalle prime fasi.

COME INCIDE LA PROPOSTA DELL'AMP SUGLI INTERESSI DI DAVID

- L'AMP può creare nuove opportunità di finanziamento e partnership con il governo e le ONG che si occupano di conservazione e sostenibilità (+)
- I programmi legati all'AMP possono richiedere nuove infrastrutture, come navi da ricerca, laboratori e alloggi per ricercatori o studenti in visita (-)

Link a Canva per la modifica dei materiali del gioco

MailScanner ha rilevato un evidente tentativo di frode nel sito "www.canva.com". Non fidatevi di questo sito web:
https://www.canva.com/design/DAGW0KgKFi0/fe3-ViCnakHQDeq57izT6w/edit?utm_content=DAGW0KgKFi0&utm_campaign=designshare&utm_medium=link2&utm_source=sharebutton

MailScanner ha rilevato un evidente tentativo di frode nel sito "www.canva.com". Non fidatevi di questo sito web:
https://www.canva.com/design/DAGWq4_eYYA/sAfb_j3xai0DO3Y-9oBCpw/edit?utm_content=DAGWq4_eYYA&utm_campaign=designshare&utm_medium=link2&utm_source=sharebutton

MailScanner ha rilevato un evidente tentativo di frode nel sito "www.canva.com". Non fidatevi di questo sito web:
https://www.canva.com/design/DAGWuq7qxd4/9EBjDNsPbW8wSAW0ZoVQxg/edit?utm_content=DAGWuq7qxd4&utm_campaign=designshare&utm_medium=link2&utm_source=sharebutton

MailScanner ha rilevato un evidente tentativo di frode nel sito "www.canva.com". Non fidatevi di questo sito web:
https://www.canva.com/design/DAGW748CtOM/rxRJBYwmF8JbKU3NHvQsDA/edit?utm_content=DAGW748CtOM&utm_campaign=designshare&utm_medium=link2&utm_source=sharebutton

MailScanner ha rilevato un evidente tentativo di frode nel sito "www.canva.com". Non fidatevi di questo sito web:
https://www.canva.com/design/DAGW75_WJso/iD4s7rM86MNYu_uLr_HQgA/edit?utm_content=DAGW75_WJso&utm_campaign=designshare&utm_medium=link2&utm_source=sharebutton